



Rapport annuel **2007**



Entreprendre
aujourd'hui
en pensant
à demain



Sommaire

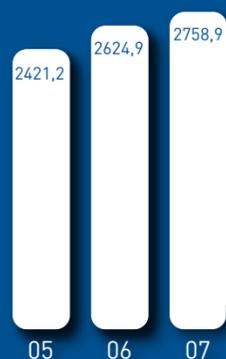
Message du Président et de l'Administrateur-délégué	p.2
Structure organisationnelle du Groupe	p.4
Le Conseil d'administration	p.5
Les Comités du Conseil d'administration	p.6
L'Executive Management	p.7
La Direction Groupe	p.8
Le Groupe Foyer en un coup d'œil	p.11
L'Assurance Non-Vie	p.13
L'Assurance Vie	p.17
La Gestion d'actifs chez Foyer Patrimonium	p.21
400 agents, autant d'ambassadeurs de la vision du Groupe Foyer	p.25
Recherche et Développement	p.25
Gérer les talents et partager les valeurs du Groupe	p.27
Foyer S.A. en bourse	p.28



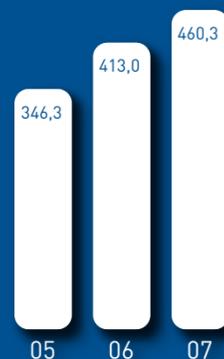
➤ Chiffres clés (consolidés) au 31 décembre 2007

€ millions

Actifs investis



Fonds propres (part du Groupe)



Résultat consolidé net (part du Groupe)



RATIOS FINANCIERS

	2007	2006	2005
Bénéfice récurrent par action (en €)*	6,1	6,3	5,5
P/E (valeur boursière au 31.12)*	7,9	8,2	8,1
Dividende brut par action (en €)	1,48	1,34	1,20
Dividende net par action (en €)	1,26	1,14	0,96
Capitaux propres consolidés par action (en €)	51,15	45,89	38,48

* 2007 : hors plus-value réalisée sur la cession des titres Audiolux
2006 : hors plus-value réalisée sur la vente de l'immeuble Kirchberg

EFFECTIFS

	2007	2006	2005
Nombre de personnes en fin d'exercice	450	439	453
Nombre moyen de personnes en ETP	420,4	416,2	427,8

PORTEFEUILLE DE VALEURS MOBILIERES

€ millions			
Titres à revenu variable et à revenu fixe	1 115,5	1 041,2	947,6
Trésorerie et équivalent de trésorerie	179,0	110,0	85,8
Actifs financiers désignés comme actifs évalués en juste valeur en contrepartie du résultat	1 434,4	1 442,6	1 380,9
Total	2 728,9	2 593,7	2 414,3



BILAN CONSOLIDE	2007	2006	2005
€ millions			
TOTAL ACTIF	3 047,8	2 841,7	2 624,8
Trésorerie et équivalent de trésorerie	209,1	141,1	92,6
Titres à revenu variable et à taux fixe	1 115,5	1 041,2	947,6
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat	1 434,4	1 442,6	1 380,9
TOTAL PASSIF	3 047,8	2 841,7	2 624,8
Provisions techniques	1 456,4	1 330,8	1 305,5
Passifs des contrats d'investissement	833,5	835,1	757,8
Fonds propres - part du Groupe	460,3	413,0	346,3

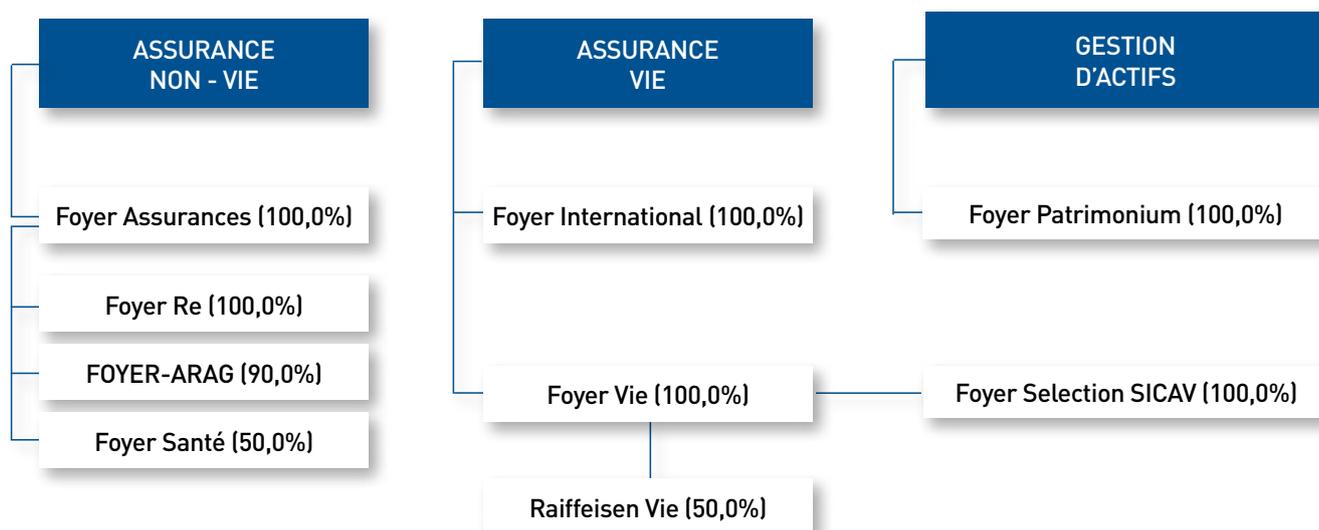
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	2007	2006	2005
€ millions			
Primes acquises nettes de réassurance	276,2	250,6	281,9
Autres produits techniques et commissions	24,4	24,6	23,9
Produits financiers nets	80,2	103,8	108,7
Produits d'exploitation nets	104,6	128,4	132,6
Charge de prestations d'assurance nettes de réassurance	-205,2	-192,9	-270,7
Frais	-78,1	-77,4	-74,5
Résultat opérationnel	97,5	108,7	69,3
Impôts	-21,5	-31,2	-19,6
Résultat de l'exercice - part du Groupe	76,1	77,4	49,5
Résultat par action (en €)	8,5	8,6	5,5



→ Activités du Groupe Foyer

FOYER S.A.





Message du Président et de l'Administrateur- délégué

➤ Le Groupe Foyer a introduit sa charte de gouvernance d'entreprise il y a un an maintenant. En séparant la fonction de Président du Conseil d'administration de celle d'Administrateur-délégué, le Groupe se conforme à tous les principes de bonne gouvernance d'entreprise préconisés pour les sociétés cotées en bourse.

Nous y voyons une force supplémentaire.

L'actionnariat familial majoritaire de la maison mère du Groupe garantit un développement de la société avec une vision sur le long terme et une continuité dans le respect de ses valeurs. Les principes de gouvernance d'entreprise veillent au respect des bonnes règles de gestion d'une société moderne. Ce sont là les fondements de notre modèle d'entreprise, sur lesquels nous voulons construire de la valeur pour l'actionnaire.



Nous sommes heureux de pouvoir présenter pour l'exercice 2007 un chiffre d'affaires en bonne croissance et des résultats solides.

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint € 331,39 millions et progresse de 10,9% par rapport à l'exercice précédent. En assurance Non-Vie, l'encaissement progresse de 6,5% grâce à un très bon développement de nos affaires locales, et en assurance Vie, il augmente de 29,2%. Cette dernière augmentation est d'autant plus réjouissante qu'elle traduit le succès commercial de nouveaux produits lancés sur le marché local ainsi qu'une reprise de nos activités Vie exercées en libre prestation de services à partir du Grand-Duché. La bonne dynamique de notre chiffre d'affaires à l'étranger résulte des renforcements commerciaux entamés fin 2006 et d'une plus grande diversification géographique de notre activité. Elle conforte aussi notre stratégie d'offrir nos produits à la clientèle des établissements financiers dans le cadre de leurs activités de gestion de fortune. De plus en plus, les produits d'assurance Vie trouvent leur place dans la panoplie des solutions proposées par les gestionnaires de fortune. La notoriété du Groupe Foyer au Grand-Duché, sa solidité financière, son enracinement à Luxembourg et son indépendance de tout grand groupe étranger, sont des arguments forts dans les accords de partenariats que nous proposons.

L'exercice 2007 clôture avec d'excellents résultats.

Le résultat consolidé après impôts atteint € 76,19 millions et se situe pratiquement au même niveau qu'en 2006, malgré des marchés financiers plus difficiles. Les deux exercices ont profité de plus-values exceptionnelles, en provenance de la cession d'une participation importante dans la société Audiolux ayant fait l'objet d'une OPRA en 2007 et de la vente de l'ancien siège du Groupe en 2006.

En faisant abstraction des plus-values non récurrentes, nous affichons un résultat en légère progression, grâce à une bonne maîtrise de la sinistralité ainsi qu'à des résultats financiers satisfaisants. Le Groupe n'a pas investi dans le crédit à risque à garantie immobilière ou « subprime » et de ce fait, aucun amortissement y relatif n'est à effectuer dans nos comptes.

Nous avons également posé de nouveaux jalons dans nos activités de gestion d'actifs. Tout au long de l'exercice, la fusion de Foyer Asset Management S.A. et de Foyer Patrimonium S.A. a été préparée. Cette consolidation s'est réalisée au début de l'année 2008 par l'absorption de Foyer Asset Management S.A. par Foyer Patrimonium S.A. Elle permet de renforcer les équipes et de donner une nouvelle dimension à l'activité de gestion de fortune. Une cinquantaine d'experts gèrent environ € 2,00 milliards d'actifs, offrant aujourd'hui leurs produits et leur savoir-faire à une clientèle privée et institutionnelle.

Sur ces nouvelles bases, notre Groupe entend accélérer son développement dans le secteur de la gestion patrimoniale.

Les bons résultats enregistrés par le Groupe en 2007 permettent de proposer à l'Assemblée générale le paiement d'un dividende brut de € 1,48 par action (€ 1,26 net par action), en hausse de 10,5%.

Notre Groupe dispose aujourd'hui de moyens financiers qui vont nous permettre de soutenir nos projets de développement, principalement dans les domaines de l'assurance Vie exercée en libre prestation de services et en gestion patrimoniale.

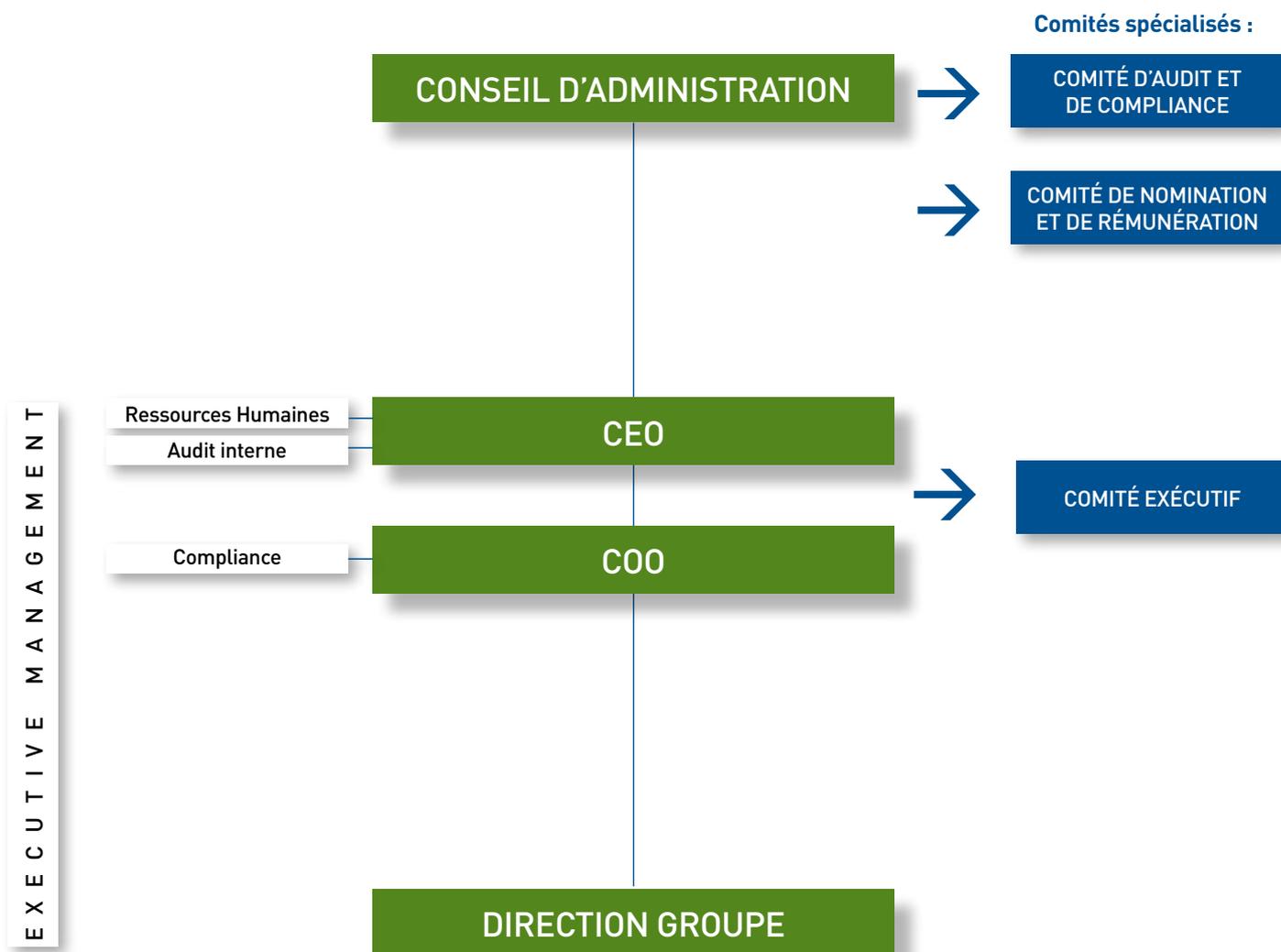
Cette croissance se fera de façon maîtrisée et sera de nature à créer de la valeur pour l'actionnaire à plus long terme, tout en respectant notre politique de dividende, qui est d'offrir un rendement intéressant et en progression.

Nous remercions tous les actionnaires de Foyer S.A. pour la confiance qu'ils nous témoignent. Nos remerciements s'adressent aussi à l'ensemble de nos collaborateurs et collaboratrices pour leur contribution aux bons résultats enregistrés pour l'exercice 2007.

Lucien THIEL
Président du Conseil d'administration

François TESCH
Administrateur-délégué

➤ Structure organisationnelle du Groupe



Le Conseil d'administration de FOYER S.A. adhère aux dix Principes de gouvernance d'entreprise de la Bourse de Luxembourg et le Groupe Foyer dispose d'une Charte de gouvernance (v. "La Charte de d'Entreprise" disponible sur le site www.foyer.lu).



➤ Le **Conseil** d'administration

- Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 1 avril 2008, le Conseil d'administration de FOYER S.A. se composera comme suit :



*De gauche à droite: assis, Dominique Laval, Henri Marx, Lucien Thiel, François Tesch, Théo Worré.
Debout, Marcel Majerus, Patrick Zurstrassen, Romain Becker, Jacquot Schwertzer*

Monsieur Lucien THIEL

Président du Conseil d'administration
Administrateur non exécutif et indépendant

Monsieur François TESCH

Administrateur exécutif
CEO du Groupe FOYER S.A.

Monsieur Romain BECKER

Administrateur non exécutif et indépendant

Monsieur Dominique LAVAL

Administrateur non exécutif

Monsieur Henri MARX

Administrateur non exécutif

Monsieur Jacquot SCHWERTZER

Administrateur non exécutif et indépendant

Monsieur Théo WORRÉ

Administrateur non exécutif

Monsieur Patrick ZURSTRASSEN

Administrateur non exécutif et indépendant

Le secrétariat du Conseil d'administration est assumé par Monsieur Marcel MAJERUS, Directeur Juridique du Groupe.

➤ Les **Comités** du Conseil d'administration

➤ Conformément à l'article 18 des statuts de FOYER S.A., le Conseil d'administration est assisté par les comités suivants :

Le Comité d'Audit et de Compliance

MM. Jacquot SCHWERTZER, Président du Comité, Administrateur non exécutif et indépendant,
Dominique LAVAL, Administrateur non exécutif,
Henri MARX, Administrateur non exécutif

Le secrétariat du Comité est assumé par Monsieur Franck TOUSCH, Responsable de l'Audit interne.

Le Comité de Nomination et de Rémunération

MM. Patrick ZURSTRASSEN, Président du Comité, Administrateur non exécutif et indépendant,
Romain BECKER, Administrateur non exécutif et indépendant,
André ELVINGER, Membre externe ⁽¹⁾
François TESCH, Administrateur exécutif, CEO ⁽²⁾

Le secrétariat du Comité est assumé par Monsieur Benoît DOURTE, Directeur des Ressources Humaines.

(1) Monsieur A. Elvinger a été appelé à faire partie du Comité de Nomination et de Rémunération, en sa qualité de Président du Conseil d'administration de la maison mère FOYER FINANCE S.A., afin de garantir une politique de nomination et de rémunération cohérente entre les deux pôles d'activités qui sont regroupés sous FOYER FINANCE S.A., à savoir le Groupe FOYER S.A., d'une part, et le Groupe LUXEMPART S.A., d'autre part.

(2) Monsieur F. Tesch n'est membre du Comité de Nomination et de Rémunération que pour les questions concernant la nomination ou la révocation des Administrateurs ou du COO.

➤ L'Executive Management

Le Chief Executive Officer (CEO)

François TESCH



Le Chief Operating Officer (COO)

Marc LAUER



Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif n'est pas un comité spécialisé au sens de l'article 18 des statuts. Le Comité Exécutif est un organe de concertation se composant du CEO et du COO, au sein duquel ceux-ci se concertent, coordonnent leurs actions respectives et échangent des informations. Selon les sujets à l'ordre du jour, le Comité Exécutif peut ponctuellement faire appel à d'autres Executive Managers ou à toute autre personne susceptible de l'éclairer sur des dossiers particuliers.

➤ La Direction Groupe

La Direction Groupe se compose des Directions opérationnelles et des Directions fonctionnelles.

Les Directions opérationnelles



Assurance Non-Vie
Paul FOHL



Gestion d'Actifs
André BIRGET



Assurance Vie locale
Philippe BONTE



Gestion de Fortune
Fernand EYCKMANS



Assurance Vie internationale
Jean-Louis COURANGE

Les Directions fonctionnelles



Commercial, Marketing
Gilbert WOLTER



**Gestion des Ressources
Humaines, Services Généraux**
Benoît DOURTE



Comptabilité et Reporting
Marc LAUER



Juridique
Marcel MAJERUS



Etudes et Développement
Philippe BONTE



Systèmes d'informations
Daniel ALBERT



Finances
André BIRGET



L'excellence
est une des valeurs
qui a marqué le Groupe
depuis sa création



➤ Le Groupe Foyer en un coup d'œil

➤ Depuis sa création en 1922, au cœur du tissu industriel du Grand-Duché de Luxembourg, Foyer s'est rapidement taillé une position de leader sur le marché local de l'assurance.



Marc Lauer
Chief Operating
Officer

“L'excellence est une des valeurs qui a marqué le Groupe depuis sa création. Offrir à tout moment le meilleur service à nos clients, et ce d'une manière personnalisée, a toujours été la volonté et la motivation quotidienne de chaque employé et agent du Foyer. Aujourd'hui, cette attitude qui nous a permis de gagner la confiance de nos clients permettra au Groupe de se développer au-delà de son activité d'assurance au Luxembourg, vers des activités de gestion financière au Luxembourg et en Europe. ”

Le caractère luxembourgeois du Groupe Foyer, son indépendance, la stabilité de son actionnariat contribuent à attirer un management de qualité et à fidéliser l'ensemble de ses collaborateurs. Une motivation interne qui améliore encore cet esprit de service offert aux clients.

Grâce à son centre de décision situé sur les lieux même de son activité, libre de toute contrainte extérieure de standardisation, les produits offerts par Foyer apportent aujourd'hui une réponse spécifique aux besoins les plus variés en assurances Vie et Non-Vie, à l'adresse des particuliers, comme des entreprises luxembourgeoises.

Depuis la libéralisation des marchés de l'assurance en Europe, Foyer a étendu ses activités au-delà des frontières. Le Groupe a ainsi été un des premiers assureurs de la place à proposer des produits d'assurance Vie en libre prestation de services, un secteur dans lequel il occupe aujourd'hui une place de premier plan.

Toujours en ligne avec les tendances actuelles, le Groupe Foyer a diversifié, avec succès, ses activités en offrant ses compétences dans la gestion d'actifs, et plus particulièrement dans l'intermédiation en Bourse, la gestion de portefeuille pour le compte d'institutionnels et les conseils en gestion de fortunes pour une clientèle européenne aisée.

Le regroupement de toutes les activités de gestion d'actifs du Groupe au sein de Foyer Patrimonium atteste la volonté de Foyer de se développer dans ce domaine.

Depuis juillet 2000, Foyer est le premier groupe d'assurances luxembourgeois ayant ouvert son capital aux particuliers par l'introduction en Bourse de Foyer S.A.

A travers les performances de ses trois piliers d'activité en assurances Non-Vie, Vie et Gestion d'actifs, s'expriment la stabilité et l'indépendance de son actionnariat local et familial auxquels s'ajoutent le dynamisme et la rigueur d'une entreprise soumise aux exigences des marchés financiers.



Trois secteurs
d'activité,
une stratégie gagnante



➤ L'assurance **Non-Vie**

➤ Dans le secteur de l'Assurance Non-Vie où Foyer Assurances est présent dans la moitié des ménages luxembourgeois, sa stratégie est aussi sa valeur ajoutée : offrir des couvertures complètes, à géométrie variable, pour répondre à l'ensemble des besoins de la clientèle - la maison, la voiture, la santé, la pension et l'épargne.

Le revenu luxembourgeois par habitant étant un des plus élevés d'Europe, le niveau d'exigence des clients de Foyer Assurances nécessite un service performant. Le dispositif de qualité mis en place anticipe cette attente de prestations 'haut de gamme' en offrant de nombreux avantages :

- la mise à disposition d'un call center accessible 24h/24 pour une assistance en cas de besoin et un règlement simple et rapide des sinistres,
- la prise en charge proactive des transactions financières liées à un sinistre, sans intervention du client,
- la proximité géographique et relationnelle du réseau d'agents pour une disponibilité sur mesure des services,
- l'accès à un conseil juridique personnalisé via Juris Line.

Des particuliers parfaitement couverts

Le haut niveau de service proposé par Foyer Assurances et la stratégie d'innovation qui l'inspire se déclinent auprès des particuliers à travers trois gammes de produits :

• **mobilité : une couverture Auto hors norme**

Depuis plusieurs années, Foyer maintient son leadership dans le secteur de l'assurance Auto. Une position de leader consolidée en 2007 par le maintien d'une prestation de services de haut niveau et une série d'innovations telles que la protection face à la dépréciation du véhicule pendant une période de 3 ans.

• **reebou : une assurance habitation en phase avec le marché immobilier**

L'assurance multirisque habitation **reebou** est un des produits phares du secteur car il est parmi les seuls à tenir compte du phénomène de sous-évaluation, dicté par un marché immobilier luxembourgeois très agressif au niveau des prix. La couverture proposée par Foyer Assurances tient compte de la qualité de l'habitation et non uniquement de la surface assurée. Pour le client, c'est la garantie qu'en cas d'incendie, son bien lui sera remboursé sur base de sa valeur de reconstruction.

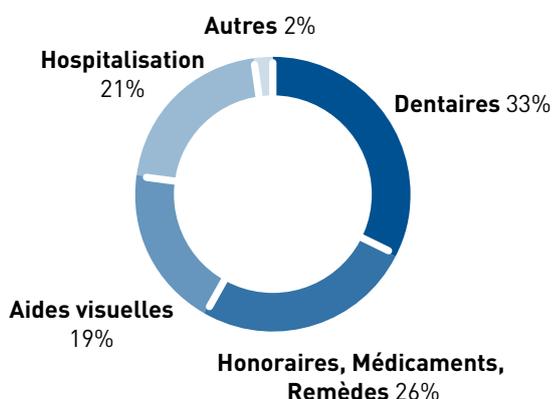
Autre avantage de **reebou** : son adaptation à l'évolution des modes de vie. Sa couverture englobe l'équipement multimédia, les bagages lors d'un voyage, les logements d'étudiants, etc.

• **medicis : on n'est jamais aussi bien assuré que par soi-même**

En huit ans d'activité dans ce secteur, Foyer Santé a su s'imposer comme un des premiers assureurs luxembourgeois sur le marché de l'assurance santé complémentaire grâce à son produit **medicis**. Une croissance qui s'explique par la qualité de la couverture proposée, dans le contexte actuel de plus grande prévoyance individuelle en matière de prestations médicales et sociales.

medicis offre à la famille une couverture allant de la présence d'un parent au chevet de l'enfant malade, à la prise en charge des frais médicaux restant à charge de l'assuré, en passant par le libre choix du médecin, des soins et de l'hospitalisation hors du Grand-Duché. **medicis** répond à toutes les préoccupations en matière d'assurance complémentaire santé de ses assurés.

Remboursements pour traitements médicaux par type



Des assurances professionnelles en ligne avec la réalité des entreprises

A chaque formule d'assurance pour les particuliers correspond une formule professionnelle (**mobile pro, reebou pro, medicis pro, ARAG pro**).

Avec 50% de parts de marché, Foyer est le premier assureur des risques d'entreprises au Luxembourg.

Au-delà de la performance des produits, la valeur ajoutée de Foyer réside dans son excellente technicité en matière d'évaluation des risques et de gestion de sinistres professionnels.

Qui dit meilleure évaluation dit meilleure protection. Cette expertise en matière de prévention permet à l'entrepreneur qui le souhaite, de bénéficier d'une couverture sur mesure, au juste prix.



Paul Fohl
Directeur
Foyer Assurances

"Nous souhaitons faire oublier les désagréments d'un dégât matériel par la qualité et la rapidité de nos interventions. Notre service va bien au-delà du simple remboursement des sinistres. C'est pourquoi il est extrêmement apprécié par nos clients."

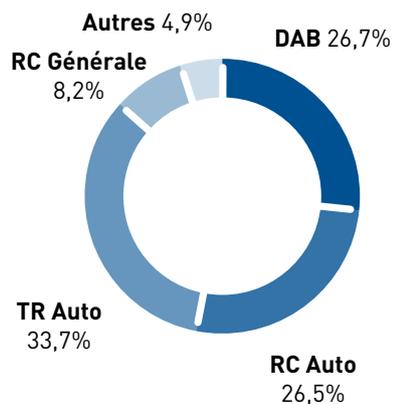


➤ L'assurance **Non-Vie** consolidée

INFORMATION SECTORIELLE	Non-Vie		
	2007	2006	2005
€ millions			
Primes acquises, nettes de réassurance	189,48	183,45	171,64
Produits d'exploitation nets	52,81	63,21	30,12
Charge sinistres nette de réassurance	-108,58	-98,59	-91,48
Frais	-52,70	-54,24	-51,77
Quote-part du Groupe dans le résultat des entreprises associées	0,12	0,09	0,09
Résultat opérationnel	81,13	93,92	58,60
Impôts	-17,27	-27,11	-17,92
Résultat de l'exercice	63,86	66,81	40,68

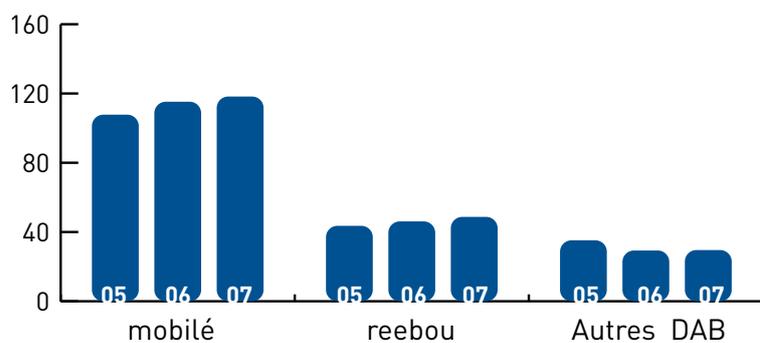
Répartition du chiffre d'affaires Foyer Assurances

au 31.12.2007 (hors captives)



Evolution du chiffre d'affaires

€ millions (hors captives)





L'Assurance Vie,
un marché en pleine
évolution dans lequel
Foyer continue à innover



➤ Assurance Vie

➤ L'assurance Vie est une solution simple et flexible qui permet de coupler prévoyance, investissement et transmission successorale dans un même contrat. Depuis quelques années, ce marché connaît d'importantes évolutions qualitatives, caractérisées par le développement de produits d'épargne et d'investissement, et l'amélioration des contenus financiers. Une tendance majeure qui a conduit Foyer à compléter son offre de solutions à taux garantis avec des produits Vie liés à des fonds d'investissement. Une sophistication de la gamme qui s'est accompagnée d'une formation intensive du réseau.

2007 a vu le lancement réussi de Flexivie click. Ce nouveau produit alliant sécurité, souplesse et performance a fortement contribué à la croissance de notre chiffre d'affaires, tout en consolidant notre position de premier assureur pour les particuliers au Luxembourg.

Autre changement, plus sociétal celui-là : les situations familiales et successorales devenant de plus en plus complexes, l'offre commerciale en produits Vie est, elle aussi, de plus en plus segmentée de façon à proposer des solutions flexibles pour :

- l'épargne et la prévoyance,
- l'investissement,
- la pension complémentaire,
- la protection des proches.

Dans ce contexte, l'expertise du Groupe Foyer en assurance Vie se décline autour de quatre axes de souscription : à destination des particuliers, des entreprises, en libre prestation de services ou dans le cadre d'une gestion patrimoniale.



Philippe Bonte
Directeur
Foyer Vie

"Depuis de nombreuses années, l'assurance Vie fait partie de l'éventail des solutions indispensables en gestion de patrimoine. La Protection et la Prévoyance sont les atouts de Foyer Vie par rapport à une solution exclusivement financière."

L'Assurance Vie des particuliers en toute proximité

Les particuliers qui souscrivent une assurance Vie auprès de Foyer Vie, bénéficient d'une triple garantie de performance et de fiabilité.

- **Une solidité financière prioritaire**

Depuis plus de 80 ans, l'actionnariat du Groupe Foyer donne la priorité à la solidité financière de la société.

- **Un know-how pointu en Gestion d'actifs**

L'expertise du Groupe Foyer en termes de Gestion d'actifs bénéficie directement au rendement de ses produits d'assurance Vie.

- **La valeur ajoutée de la proximité**

La souscription d'une assurance Vie sur mesure nécessite une approche personnalisée. Là encore, la proximité des agents mandatés par le Groupe fait la différence grâce à un service à domicile et un conseil pertinent, notamment en matière fiscale.

L'Assurance Groupe pour les entreprises a le vent en poupe

Dans une conjoncture économique favorable, l'Assurance Groupe constitue un incentive de choix pour les entreprises en phase de recrutement ou de fidélisation. Dans ce contexte porteur, l'Assurance Groupe représente pour Foyer Vie un vecteur de croissance très important, où ses qualités de conseil s'avèrent plus que jamais déterminantes.

Face à une réglementation perçue comme complexe et mouvante par de nombreux chefs d'entreprise, Foyer Vie se positionne comme expert facilitateur et rend accessible ce produit performant à un nombre croissant d'entreprises, même de petite taille.

Si les bénéfices de ce produit étaient autrefois réservés principalement au management, la tendance est aujourd'hui à une distribution plus généralisée au sein de l'entreprise.

Outre cette évolution, les produits d'Assurance Groupe de Foyer Vie se sont également adaptés à la nouvelle mobilité professionnelle. Les plans de pension proposés aujourd'hui par Foyer prennent en compte la portabilité d'un employeur à l'autre.

L'Assurance Vie en libre prestation de services : le savoir-faire "à la carte"

Grâce à sa filiale Foyer International, le Groupe Foyer a été un des premiers acteurs et promoteur de la libre prestation de services sur le marché luxembourgeois.

Dans le cadre d'une bonne gestion patrimoniale à long terme, Foyer International offre des solutions d'assurance Vie sur mesure, modulables en fonction du profil spécifique du souscripteur : du simple produit unit-linked lié à une Sicav, aux fonds dédiés, privilégiés par un nombre limité de clients souhaitant opter pour une politique d'investissement plus personnalisée.

Outre une offre de prestations sur mesure, Foyer International présente toute une série d'avantages.

- **Une configuration unique** autour d'une équipe internationale de professionnels qualifiés, dotés d'une connaissance approfondie des marchés internationaux et de la législation de nombreux pays d'Europe.

- **Des compétences couvrant plusieurs pays européens**

Grâce à son indépendance, Foyer International est devenu, en un peu plus de dix ans, un partenaire privilégié des asset managers et des instituts financiers spécialisés dans le Private Banking, au service de leur clientèle en gestion de fortunes européenne.

Ses activités couvrent aujourd'hui plusieurs pays : la Belgique, l'Allemagne, la France, l'Espagne, le Portugal et les pays scandinaves.

- **Des solutions transfrontalières sur mesure**

Les solutions d'assurance proposées par Foyer International, positionnées dans un marché très haut de gamme, répondent au nouveau besoin de mobilité des ressortissants européens.

A la différence des interlocuteurs exclusivement nationaux, les partenaires de Foyer International sont aujourd'hui en mesure d'apporter une solution optimale, tenant compte du cadre fiscal et légal dans lequel évolue leur client. Chaque situation particulière, aussi complexe soit-elle, trouve une réponse sur mesure, au mieux des intérêts du souscripteur. Celui-ci, libre de choisir son gestionnaire financier et sa banque dépositaire, reste, tout au long de la durée de vie du contrat, dans sa culture et dans sa langue.

- **Un réel savoir-faire en transmission de patrimoine**

La gestion successorale est l'autre activité de Foyer International qui connaît une croissance régulière. Là encore, la valeur ajoutée de l'entreprise réside dans ses connaissances pointues. Une équipe internationale met au point, avec le relais d'avocats et de fiscalistes présents dans chaque pays, des solutions optimales dans le cadre de la transmission du patrimoine entre générations. Tous les intervenants des contrats mis au point par Foyer International sont astreints à la même confidentialité et à la même discrétion.



Jean-Louis Courange
Directeur
Foyer International

"Nous offrons à nos partenaires institutionnels des solutions pointues et de qualité qui répondent aux exigences de leur clientèle haut de gamme."

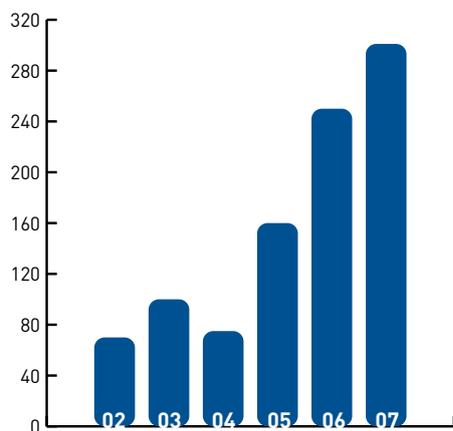
➤ Assurance Vie consolidée

INFORMATION SECTORIELLE

€ millions

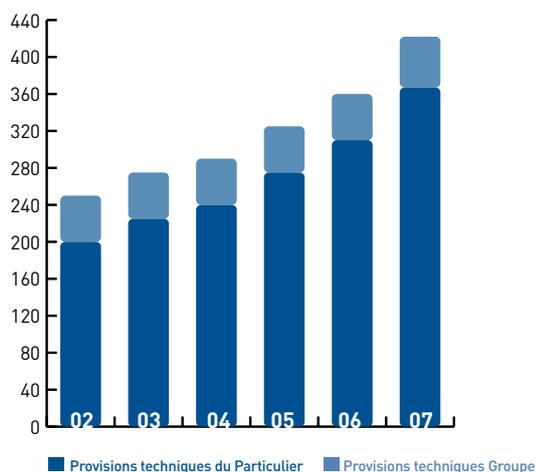
	Vie		
	2007	2006	2005
Primes acquises, nettes de réassurance	86,74	67,19	110,21
Produits d'exploitation nets	42,43	57,86	96,22
Charge sinistres nette de réassurance	-96,57	-94,27	-179,26
Frais	-20,14	-19,13	-19,56
Quote-part du Groupe dans le résultat des entreprises associées	-	-	-
Résultat opérationnel	12,46	11,65	7,61
Impôts	-2,65	-2,82	-0,63
Résultat de l'exercice	9,81	8,83	6,98

Production contrats en unités de compte en nombre



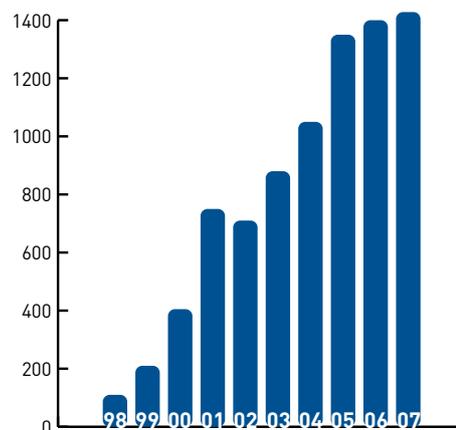
Provisions Techniques Vie

€ millions



FOYER INTERNATIONAL Engagements envers les clients

€ millions





Foyer Patrimonium
met à la disposition des
personnes privées et
des institutionnels son
savoir-faire en matière
de gestion de fortune

➔ La Gestion d'actifs chez **Foyer Patrimonium**

➔ Le 1er janvier 2008, Foyer Asset Management S.A. et Foyer Patrimonium & Associates S.A. ont fusionné pour former Foyer Patrimonium S.A. Cette mise en commun des actifs et compétences financières du Groupe permet à la nouvelle entité d'être un acteur significatif en gestion privée et institutionnelle. Présente à Luxembourg et Bruxelles, celle-ci gère environ 2 milliards EUR d'actifs et ses effectifs comptent plus de 40 professionnels.

Gestion privée

Une approche globale et personnalisée de la gestion de patrimoine des particuliers et PME

Foyer Patrimonium offre à ses clients particuliers, indépendants, entrepreneurs ou propriétaires de PME, une gamme complète de services : conseils patrimoniaux, gestion de fortune, produits d'investissement visant la protection et la performance.

Quelque 90% des mandats qui lui sont confiés sont des contrats de gestion discrétionnaire, témoignage de la confiance et du lien étroit entre les clients et les gestionnaires.

Cette confiance ressentie par la clientèle de Foyer Patrimonium s'appuie sur les points forts de notre offre :



Fernand Eyckmans
Dirigeant Agréé,
Directeur gestion
privée
Foyer Patrimonium

"Notre approche globale et personnelle nous permet de proposer à chaque client une gestion de patrimoine indépendante, spécialisée et sur mesure".

• La vue globale en tant que Family Office

Les gestionnaires de Foyer Patrimonium prennent le temps de personnaliser les services, produits et solutions offerts à chaque client, selon ses besoins et aspirations, en s'appuyant sur une connaissance approfondie de sa situation familiale et patrimoniale globale. Ces prestations sur mesure s'accompagnent, si nécessaire, de conseils donnés par nos spécialistes en structuration fiscale et successorale.

• Une indépendance qui fait la différence

L'indépendance du Groupe Foyer est un atout majeur pour son activité patrimoniale. Elle lui permet de proposer à sa clientèle une architecture ouverte et de rester objectif en termes de choix d'actifs. En tant que tiers gestionnaire, les collaborateurs de Foyer Patrimonium peuvent pleinement se concentrer sur leur métier et leur vocation : conseiller et offrir les meilleurs produits.

Ainsi, les clients gardent le choix de la localisation bancaire de leurs actifs, les gestionnaires de Foyer Patrimonium disposant d'un mandat de gestion sur les actifs localisés auprès de cette banque. Ce mode de gestion les rend indépendants des contraintes logistiques qui sont largement sous-traitées auprès du banquier détenteur de l'outil technique.

La stratégie d'architecture ouverte et de reporting étroit avec la clientèle permet aux gestionnaires d'aller très loin au niveau de la transparence et de la communication. Une caractéristique appréciée par une clientèle de plus en plus demandeuse de personnalisation et qui ne se retrouve pas dans la standardisation excessive de l'offre proposée par les grandes institutions bancaires.

• Une tradition de compétence financière

Depuis sa création, Foyer gère avec succès des patrimoines familiaux et institutionnels, dans un souci permanent de protection et de performance. Administrés par une équipe dédiée de professionnels, nos compartiments de SICAV reflètent les profils de risque/performance dynamique, équilibré et défensif. Ils sont gérés principalement comme fonds de fonds, selon le principe de l'architecture ouverte. Le client bénéficie d'une double diversification. Les produits Fonds de Fonds consistent en une sélection de fonds

de tiers qui ont déjà prouvé par le passé qu'ils savaient anticiper les évolutions futures.

En plus de la diversité propre à ces fonds, les gestionnaires du Foyer procèdent à leur propre dosage de différents fonds. Leur préoccupation : faire plus que le marché, ce qui augmente la performance absolue et relative et réduit encore le risque de volatilité.

Pour des portefeuilles financiers plus importants, Foyer Patrimonium propose également des placements en ligne directe 'sur mesure', ainsi que des produits structurés.

Cette grande expertise de gestion s'applique également à la gestion des actifs des sociétés du groupe qui dépassent les 1,2 milliard EUR d'actifs.

- **Des gestionnaires Seniors qui ont fait leurs preuves**

Les gestionnaires de fortune de Foyer Patrimonium ont été sélectionnés pour leur expérience de 10 à 15 ans minimum dans le secteur bancaire. Leurs compétences et leurs capacités relationnelles se doublent d'une parfaite connaissance des règles de confidentialité et de discrétion propres à la culture du Private Banking, encore renforcée par la composante luxembourgeoise de l'actionariat.

Accès aux marchés financiers et structuration sur mesure

Membre des Bourses de Luxembourg, d'Euronext et d'autres plateformes, la société dispose d'excellentes capacités d'exécution pour les clients gérés ou en intermédiation institutionnelle.

L'accès aux marchés des actions et obligations via les plateformes électroniques performantes dont dispose Foyer est essentiel. Il permet de fournir le meilleur service aux clients professionnels en intermédiation désireux d'effectuer leurs transactions de marché aux meilleures conditions, même sur des valeurs peu liquides. La société est également très présente sur les produits structurés du marché ou sur mesure. Les outils électroniques permettent par ailleurs à l'équipe de gestion d'actifs de faire preuve d'un maximum de réactivité et d'agir au moindre coût dans la gestion stratégique des portefeuilles. Le mariage de l'esprit 'marché' et de l'esprit 'gestion' est ainsi particulièrement fructueux.

Des perspectives stimulantes

Les activités patrimoniales regroupées du Groupe Foyer sont amenées à se développer via le recrutement de nouveaux gestionnaires orientés vers les marchés luxembourgeois, belge, allemand et français.

Grâce à ses méthodes de gestion, son talent innovateur et ses accès au marché financier, Foyer Patrimonium est plus que jamais professionnel et proche de ses clients. Le know-how du Groupe en matière de Private Banking améliore en outre les performances des autres activités du Groupe et préfigure la constitution de nouveaux produits sophistiqués qui pourront être proposés aux clients via le réseau de distribution.



André Birget
Dirigeant Agréé,
Chief Investment
Officer

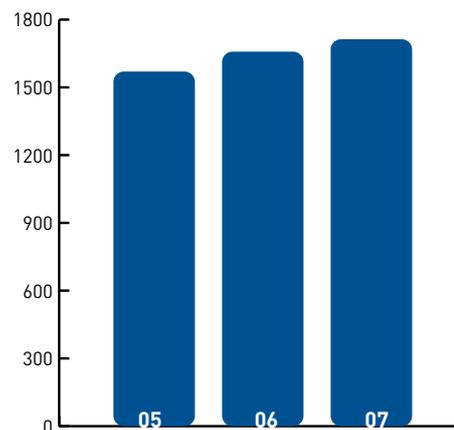
"La complexité et la volatilité des marchés nécessitent plus que jamais une gestion professionnelle, transparente et objective. Foyer Patrimonium prouve tous les jours qu'une telle performance est possible."

La Gestion d'actifs chez Foyer Patrimonium

INFORMATION SECTORIELLE	Gestion d'actifs		
	2007	2006	2005
€ millions			
Primes acquises, nettes de réassurance	-	-	-
Produits d'exploitation nets	9,34	7,33	6,32
Charge sinistres nette de réassurance	-	-	-
Frais	-5,28	-4,07	-3,16
Quote-part du Groupe dans le résultat des entreprises associées	-	-	-
Résultat opérationnel	4,06	3,26	3,16
Impôts	-1,54	-1,28	-1,09
Résultat de l'exercice	2,52	1,98	2,07

Evolution des capitaux sous mandat de gestion

€ millions





Foyer
ne vend pas un service,
mais une promesse
de service



➤ 400 agents, autant d'ambassadeurs de la vision du Groupe Foyer

➤ Au-delà de la commercialisation de ses prestations par le courtage et le réseau bancaire de la Banque Raiffeisen, le Groupe Foyer s'appuie sur un réseau unique de 400 agents exclusifs, présents dans pratiquement chaque localité du Grand-Duché.

Depuis 1922, ces ambassadeurs privilégiés du Groupe ont su tisser des liens de confiance étroits avec leur clientèle, souvent au-delà du strict exercice de leur métier d'assureur.



Gilbert Wolter
Directeur
Commercial

"En tant que leader, nous ne nous focalisons pas seulement sur les avantages produits comme le ferait un challenger, mais aussi sur tout un savoir-faire. Si notre rôle est de protéger nos clients et de leur offrir des solutions globales répondant à leurs besoins, il est aussi d'accompagner l'évolution de ces besoins dans le temps."

Foyer ne vend pas un service, mais une promesse de service. La confiance et la bonne image du Groupe, véhiculées par les agents, constituent donc un gage de réussite étant donné qu'ils inscrivent leur activité dans la durée, parfois deux à trois générations pour une même agence.

La puissance d'un Groupe et la finition d'un artisan

Pourvus par le Groupe du meilleur outil informatique, les agents peuvent pleinement se consacrer aux besoins de conseils de leur clientèle.

Cette proximité et cette disponibilité vont de pair avec une compétence constamment actualisée.

Le Groupe Foyer a été le premier assureur de la place à investir massivement dans la professionnalisation de son réseau. Les formations du Groupe au métier de l'assurance font aujourd'hui figure de référence au Luxembourg.

Nos agences constituent également un pilier important pour développer la collecte de l'épargne au Luxembourg. Pour compléter leurs connaissances face aux problématiques les plus sophistiquées, les agents peuvent en outre compter sur l'appui des experts internes du Groupe Foyer.

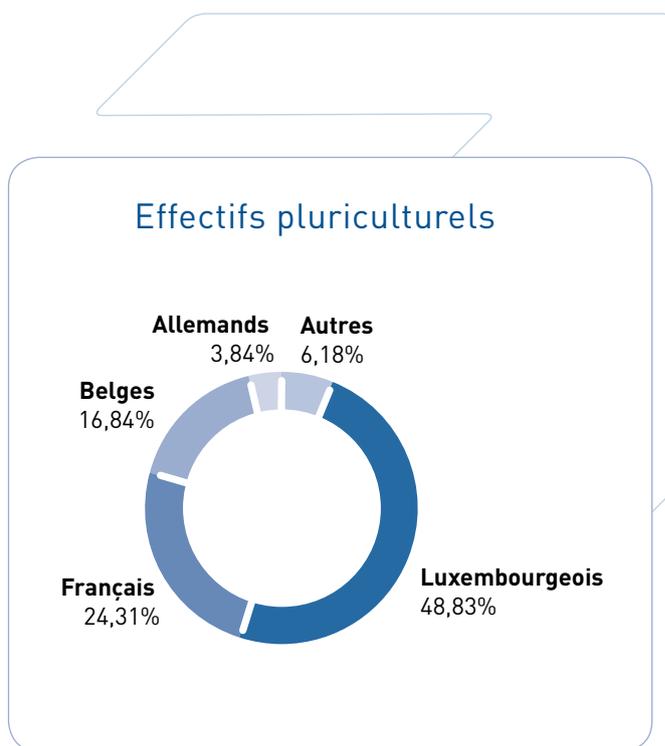
➤ Recherche et Développement

➤ Dans un monde en mutation permanente, la créativité et la réactivité du Groupe Foyer ont toujours été synonymes de croissance et de développement. Cette capacité d'innovation et de proximité lui ont permis de se hisser rapidement à la place de leader, dans ses principaux secteurs d'activité.

Cet esprit novateur n'est pas le fruit du hasard. Il repose sur les fondements mêmes de l'activité du Groupe car il s'inspire en continu du feedback recueilli par les agents auprès de leur clientèle, de toute

origine ou milieu socio-professionnel. Un brassage et une remontée d'informations de terrain systématiquement relayés par un bureau d'Etudes interne. Cette 'veille' locale est complétée par une vision internationale du marché grâce à des contacts réguliers avec les réassureurs du Groupe.

Grâce aux nouveautés issues de cette 'écoute' constante des besoins du marché, la gamme de produits et services offerts par le Groupe Foyer est chaque jour plus performante.



Évoluer dans un site qui respecte l'environnement favorise l'épanouissement

➤ Gérer les talents et **partager les valeurs du Groupe**

➤ Stimulé par sa nouvelle dynamique Corporate, le Groupe Foyer se donne plus que jamais les moyens d'aller de l'avant et de conforter sa place de leader.

• Un programme de formation qui se donne les moyens de l'excellence

Foyer mise sur son capital humain et accorde une place prédominante à l'amélioration continue des compétences de ses collaborateurs et de ses agents. Un ambitieux programme de cours a été élaboré, complété par une offre de coaching individuel. L'objectif de ces cours est double : d'une part accroître les compétences techniques de nos collaborateurs, et d'autre part développer leurs compétences managériales et relationnelles.

• Une gestion dynamique de la diversité

L'engagement de nouveaux collaborateurs issus du Grand-Duché et des pays européens voisins permet au Groupe Foyer de rester en parfaite adéquation avec le caractère multiculturel d'une partie importante de sa clientèle luxembourgeoise.

• Une nouvelle philosophie du management axée sur la responsabilisation

La réactivité et le dynamisme commercial du Groupe Foyer sont stimulés par un ambitieux programme de gestion de la performance, axé sur la responsabilité, la délégation et la gestion par objectifs.

Nos employés sont invités à anticiper l'avenir. Un "programme innovation" a été mis en place pour recueillir les idées ou propositions d'innovation formulées par les employés. En appui de cette stratégie, l'organisation des bureaux en 'open space' à géométrie variable, sous le signe de la transparence et de la mobilité, favorise la communication et le travail d'équipe.

• L'affirmation des 5 valeurs du Foyer en guise de principes d'action

L'évolution de la stratégie managériale du Groupe Foyer s'est également concrétisée par l'affirmation des 5 valeurs d'entreprise, choisies et partagées par tous au terme d'une démarche structurée et participative. Ces 5 principes d'action ont également été déclinés

en comportements dont chaque collaborateur pourra s'inspirer au quotidien.

Il s'agit de :

La confiance : faire ce que l'on dit et dire ce que l'on fait,

L'excellence : la passion de satisfaire ses clients,

L'innovation : se remettre en cause,

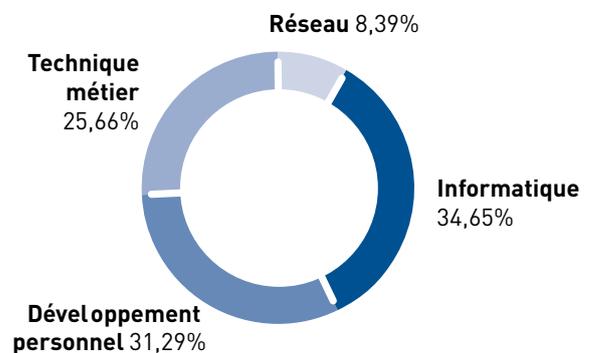
L'intégrité : montrer l'exemple,

L'indépendance : prendre ses responsabilités.

• De nouveaux bâtiments pour un nouvel essor

Le regroupement de toutes les activités sur un même site a multiplié les échanges entre les différentes entités et a favorisé de manière décisive les synergies entre les entités du Groupe.

Répartition de l'enveloppe budgétaire formation



Benoît Dourte
Directeur des
Ressources
Humaines

"Aujourd'hui, le marché de l'emploi est tendu. Recruter du personnel compétent est difficile. Il est dès lors primordial d'offrir à nos collaborateurs performants des challenges et des perspectives de développement à la hauteur de leurs talents."

➤ Foyer S.A. en bourse

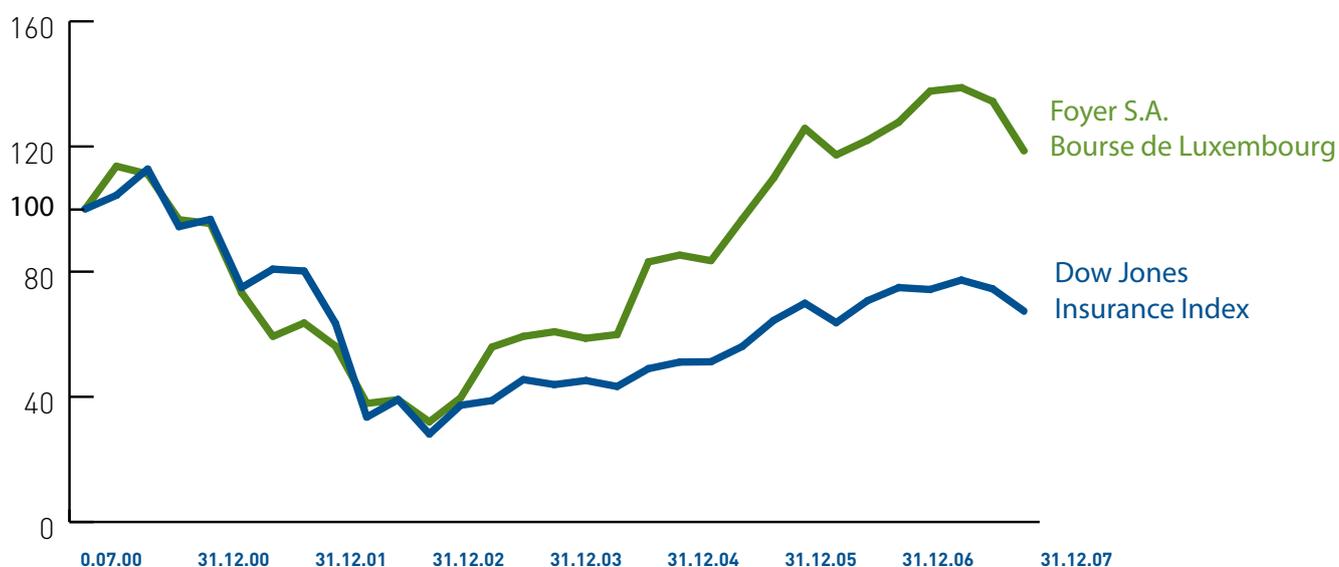
Structure de l'actionariat au 31 décembre 2007

Foyer Finance S.A.	78,62%
Luxempart S.A.	4,67%
Public et institutions	16,69%
Foyer S.A.	0,02%

Valeur boursière des actions (au 31 décembre)

	2007	2006	2005
Nombre d'actions en circulation	8 997 275	8 998 842	8 998 842
Prix à la clôture	48,4	52	44,5
Capitalisation boursière	435 468 110	467 939 784	400 448 469
Plus haut de l'année	60	54	45
Plus bas de l'année	47	43,5	32,5
Public et institutions	1 502 280	1 503 842	1 453 842

Evolution des cours (base 100)



Direction financière

M. André BIRGET
Tel: + 352 437 43 3063
e-mail: andre.birget@foyer.lu

12, rue Léon Laval
L-3372 LEUDELANGE

Places de cotation: Bruxelles & Luxembourg

Code ISIN: LU 112960504

Nous vous invitons à visiter notre site internet à l'adresse www.foyer.lu

Les publications concernant les résultats annuels et semestriels ainsi que les déclarations intermédiaires se font à la date indiquée dans le calendrier financier (voir site www.foyer.lu)

Réalisation: www.comfi.lu